

	A：前々々期	B：前々期	C：前期
純売上高			
売上総利益			
販売費及び一般管理費計			
役員報酬			
給与			
賞与			
雑給			
法定福利費			
厚生費			
旅費交通費			
広告宣伝費			
容器包装費			
発送配達費			
支払手数料			
車両関係費			
減価償却費（ ）			
リース料			
地代家賃			
修繕費			
備品消耗品費			
事務用消耗品費			
通信費			
水道光熱費			
租税公課			
寄付金			
接待交際費			
保険料			
諸会費			
雑費			
営業利益	0	0	0
経常利益			
1年間の借入金返済額			

	前々々期	前々期	前期
売上高増減額	-	( B - A )	( C - B )
粗利率（ % ）	( A / A ×100 )	( B / B ×100 )	( C / C ×100 )
販管費増減額	-	( B - A )	( C - B )
営業利益増減	-	( B - A )	( C - B )
経常利益増減	-	( B - A )	( C - B )
必要経常利益	( A - A )	( B - B )	( C - C )
経常利益不足額	( 必要経常利益 - A )	( 必要経常利益 - B )	( 必要経常利益 - C )

**【売上増減の要因】**

**【粗利率変動の要因】**

**【販管費増減の要因】**